



地方政府與學校關係



瑞穗國小 張炳仁





一、身爲人師

Children see Children do !

態度改變 孩子的人生也會改變

態度改變 孩子的人生也會改變2

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



活力瑞穗、潛能無限

Morality
(道德)

教師

Profession
(專業)

MP3

Patience
(耐心)

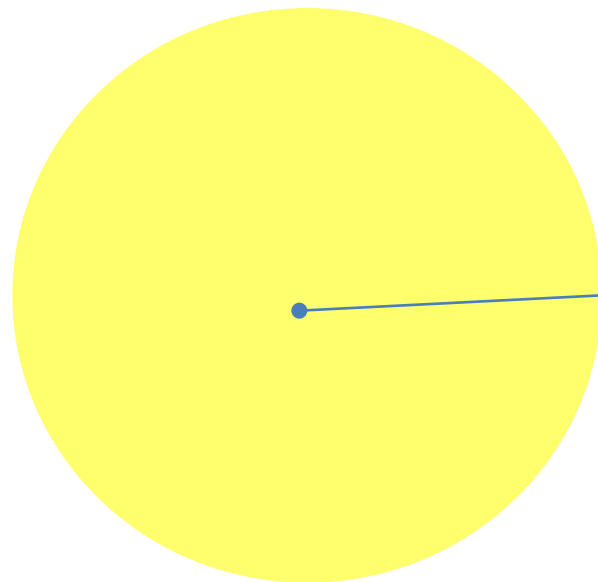
Passion
(熱情)





二、身爲主任

* 定位：「自由度」



「我要把這個校治理好」或
「我要協助校長把這個學校治理好」

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

活力瑞穗、
潛能無限



二、身爲主任

活力瑞穗、
潛能無限

幕僚者

溝通者

主管者

啓動者

參與者

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



What to be ?

一、校務發展

- * 能將教育政策與法令清楚傳達給學校成員
- * 能依政策與學校特性訂定學校發展目標
- * 能確定執行所擬定的校務發展計畫
- * 能定期檢討校務發展計畫的實施情形

二、行政管理

- * 能有效推動校務行政工作
- * 能有效整合各處室，發揮團隊精神
- * 對成員努力與成就能適時給予鼓勵
- * 能及時有效處理突發事件與校園危機

三、教學領導

- * 能有效營造良好教學環境
- * 能提升教師的教學知能
- * 能引領教師從事課程與教材發展
- * 能具備教學事導能力

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



What to be ?

四、公共關係

- * 能尊重關懷教職員工
- * 能尊重關懷學生
- * 能與學生家長及社區人士良性互動
- * 能與教育處、社教機構相關單位良性互動

五、專業責任

- * 能有正確的教育理念
- * 能認真負責全心全力投入校務
- * 能積極進修，增進專業知能
- * 能經常研究如何有效推動校務

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

總務主任工作目標



- 一、支援教學軟硬體設備，提升教師教學品質
- 二、建構溫馨校園環境，提供良好學習環境
- 三、彙整各處室需求編列預算
- 四、樽節開支，以優先順序編列經濟採購
- 五、各項建設以安全為第一，
確保學童安全、舒適健康



享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

訓導主任工作目標



- 一、強化安全教育. 保障生命財產
- 二、力行生活教育. 培養合宜情操
- 三、推動環境教育. 增進身心健康
- 四、落實品格教育. 邁向圓融人生
- 五、辦理多元活動, 培養團體榮譽
- 六、建立親師關係, 型塑學校形象



享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



三、學校內部關係

1. 教師間的關係
2. 行政人員間的關係
3. 行政人員與教師間的關係
4. 長官部屬間的關係
5. 師生關係 (尊重關懷)

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



四、學校外部關係

(一) 社區

1. 地方仕紳
2. 社區發展協會
3. 民間團體

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



四、學校外部關係

(二)花蓮縣議會

1. 與南區議員保持良好互動

(有勞校長)

2. 議員建議補助款

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



四、學校外部關係

(三)地方政府

1. 縣政府：
教育處
社會處
民政處
2. 鄉公所：
民政課
建設課
行政室

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

1. 國教科(總務與教務)

* 校舍：校地校舍清查管理

消防設備檢查、申報、改善

建築物公共安全檢查、申報、改善

防災應變及天然災害修復經費申請、會勘及補助

建築物耐震補強工程

* 改善教學環境設備及設施

* 教育優先區計畫彙整、審核、報表查核及訪視輔導等事項

* 教育優先區交通車(含交通費)申請、採購及保險

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

1. 國教科

- * 學校交通車各項費用編列
- * 國中小公共意外責任險
- * 國小基本辦公費、水電費編列
- * 教育儲蓄戶
- * 家長會相關業務
- * 替代役管理相關業務
- * 學校閒置未用設備資源整合
- * 學校值勤業務
- * 國中小新生入學及學區調整劃分業務、班級數審定

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

2. 學管科(訓導與教務)

- * 國小教師員額編制
- * 國小教師甄選、超額、縣內外介聘相關業務
- * 不適任教師解聘、停聘、不續聘
- * 教師在職進修核定
- * 校長及主任甄選、儲訓；，校長遴選、佈達、考核
- * 攜手計畫課後扶助、國小課後照顧服務、外配子女教育輔導計畫
- * 本縣免費課後學習輔導

2. 學管科

- * 友善校園計畫
- * 性別平等教育、人權法治教育、品德教育等議題
- * 高風險家庭及兒少保護業務、學生霸凌預防及輔導
- * 2688經費分配及核撥
- * 教學支援人員
- * 學生輔導與管教
- * 中輟生追蹤輔導
- * 英語品格學院相關業務
- * 英語史懷哲教學相關業務

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

3. 社教科(訓導、教務)

- * 藝術與語文學習活動及研習
- * 辦理音樂及鄉土歌謠、美術、舞蹈比賽
- * 全民國防教育
- * 教育優先區一推展親職教育
- * 語文教育（國語文競賽、英語文競賽）
- * 辦理國民中小學閱讀推動計畫
- * 辦理「小一新生閱讀起步走」計畫
- * 推動晨讀十分鐘計畫
- * 交通安全教育
- * 教育優先區一充實原住民教育文化特色及設備
- * 辦理教育奉獻獎、師鐸獎、資深優良教師相關業務
- * 推動兒童讀經運動與經典會考

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

3. 體健科(訓導、總務)

- * 體育、衛生、環境教育、午餐工作四合一檢核及統合視導
- * 學校飲水設備檢測及補助等業務
- * 學校衛生保健業務（急救教育及校護研習）
- * 學生健康檢查業務
- * 學生團體保險辦理
- * 學校運動場館修繕、遊樂及體育器材購置業務
- * 學校游泳池管理（含水電費編列收支）業務
- * 本縣國民中小學各項運動聯賽
- * 基層運動訓練站及學校代表隊培訓業務
- * 學校健康促進計畫業務
- * 春暉專案（反毒教育、菸害防治教育）
- * 學校午餐業務
（統一招標、貧困學生補助款、午餐設備補助、考核委員會）

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

3. 特教科(教務、總務、幼稚園)

- * 幼教相關業務
- * 改善無障礙校園環境工程
- * 交通車及交通費補助業務
- * 補助特教班設備及經費
- * 特教學生之安置及轉銜業務
- * 特教生輔具相關行政業務
- * 特殊教育訪視及評鑑

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

4. 督學室

- * 駐區督學
- * 學校發生任何意外及重大事故、校園危機事件，第一時間通報各相關單位之外，務必告知駐區督學，以利督學協助處理與應對。

縣政府-社會處



1. 社工科

- * 兒童少年保護業務。
- * 家庭暴力防治業務。
- * 性侵害防治業務。
- * 性騷擾防治業務。

2. 婦幼科

- * 高風險家庭關懷訪視。

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

縣政府-民政處



1. 建議案處理科

- * 辦理本縣議員所提地方建設事項，
工程建議案核銷

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



鄉公所

1. 民政課：國民教育
2. 建設課：都市計劃、公共建設
3. 行政室：鄉公所演藝廳商借

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！

媒體



- 1.平面：更生日報、東方報
- 2.電視：洄瀾電視台

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



花蓮縣六大教育政策

- 一、全縣國民中小學免費營養午餐。
- 二、全縣國民小學實施讀經運動。
- 三、全縣國民中小學每天早自修師生共同閱讀十分鐘以上政策。
- 四、全縣國民中小學教科書、代收代辦免費。
- 五、全縣國民中小學課後學習輔導措施。
- 六、推動三品三好校園。

✧落實教育政策、營造優質學習環境，用心灌溉耕耘種福田

享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！



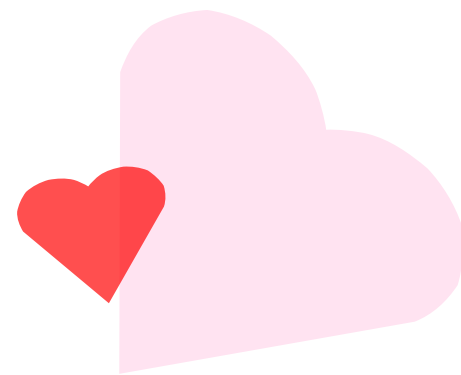
Kid's World Our World

期望自己能是一座寶山，讓孩子滿載而歸
是一盞明燈，照亮孩子前方路
有寬厚臂膀，給孩子庇護依靠
有一雙大手，許孩子美好未來

活力瑞穗、
潛能無限

孩子的潛能無限
等待我們的發掘

感謝各位的聆聽！



享受閱讀、彩繪童年、健康活力、有效學習！